

STRATEGI PENGUATAN PENGADAAN BAHAN BAKU DI *MODERN RICE MILLING PLANT* PERUM BULOG SRAGEN

HANNANTYO AJI



PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI PERTANIAN
FAKULTAS TEKNOLOGI PERTANIAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI TUGAS AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tugas akhir dengan judul “Strategi Penguatan Pengadaan Bahan Baku di *Modern Rice Milling Plant* Perum BULOG Sragen” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tugas akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, 9 Agustus 2024

Hannantyo Aji

@HannantyoAji@IPBUniversity

IPB University

ABSTRAK

HANNANTYO AJI. Strategi Penguatan Pengadaan Bahan Baku di *Modern Rice Milling Plant* Perum BULOG Sragen. Dibimbing oleh MUSLICH danTAJUDDIN BANTACUT.

MRMP BULOG Sragen adalah unit bisnis milik Perum BULOG yang mengolah beras dengan teknologi modern. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi dan merancang strategi pengadaan bahan baku yang optimal di MRMP BULOG Sragen, mengingat tantangan pengadaan bahan baku akibat fluktuasi harga dan keterikatan dengan Harga Pembelian Pemerintah (HPP), yang menyulitkan persaingan dengan perusahaan swasta. Metode penelitian meliputi wawancara, kuesioner, dan observasi lapangan, dengan menggunakan analisis SWOT dan QSPM untuk mengevaluasi kondisi internal dan eksternal serta merancang strategi yang tepat. Hasil penelitian menunjukkan kendala dalam pengadaan bahan baku, terutama karena kurangnya strategi inovatif dan adaptif. Analisis SWOT mengidentifikasi kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman, sementara QSPM menyarankan strategi seperti peningkatan kerjasama dengan petani lokal, penggunaan teknologi untuk efisiensi pengadaan, dan diversifikasi sumber bahan baku. Implementasi strategi ini diharapkan dapat meningkatkan efisiensi dan efektivitas pengadaan bahan baku di MRMP BULOG Sragen, memenuhi permintaan pasar domestik, meningkatkan daya saing internasional, serta membantu petani lokal dengan akses pasar yang lebih baik dan harga yang lebih stabil.

Kata kunci: MRMP BULOG Sragen, Pengadaan bahan baku, QSPM, SWOT.





ABSTRACT

HANNANTYO AJI. *Strengthening the Raw Material Procurement Strategy at the Modern Rice Milling Plant of Perum BULOG Sragen. Supervised by MUSLICH, TAJUDDIN BANTACUT.*

MRMP BULOG Sragen is a business unit of Perum BULOG that processes rice using modern technology. This research aims to identify and design an optimal raw material procurement strategy at MRMP BULOG Sragen, considering the challenges of raw material procurement due to price fluctuations and adherence to the Government Purchase Price (HPP), which complicates competition with private companies. The research methods include interviews, questionnaires, and field observations, utilizing SWOT and QSPM analyses to evaluate internal and external conditions and design appropriate strategies. The research results indicate challenges in raw material procurement, mainly due to a lack of innovative and adaptive strategies. SWOT analysis identifies strengths, weaknesses, opportunities, and threats, while QSPM suggests strategies such as enhancing cooperation with local farmers, using technology for procurement efficiency, and diversifying sources of raw materials. The implementation of these strategies is expected to improve the efficiency and effectiveness of raw material procurement at MRMP BULOG Sragen, meet domestic market demand, enhance international competitiveness, and support local farmers by providing better market access and more stable prices.

Keywords: MRMP BULOG Sragen, QSPM, Raw Material Procurement, SWOT

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



STRATEGI PENGUATAN PENGADAAN BAHAN BAKU DI MODERN RICE MILLING PLANT PERUM BULOG SRAGEN

HANNANTYO AJI

Laporan Tugas Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Teknik
Program Studi Teknik Industri Pertanian

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI PERTANIAN
FAKULTAS TEKNOLOGI PERTANIAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Tim Penguji pada Ujian Tugas Akhir:

1. Prof. Dr. Ir. Suprihatin
2. Dr. Andes Ismayana, S.TP., M.T.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Judul Tugas Akhir : Strategi Penguatan Pengadaan Bahan Baku di *Modern Rice Milling Plant* Perum BULOG Sragen
Nama : Hannantyo Aji
NIM : F3401201126

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Ir. Muslich, M.Si.



Pembimbing 2:
Prof. Dr. Ir. Tajuddin Bantacut, M.Sc



Diketahui oleh

Ketua Departemen:
Prof. Dr. Ono Suparno, S.TP., MT
NIP. 19721203 199702 1 001



Tanggal Ujian:
30 Agustuts 2024

Tanggal Lulus:

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah *subhanahu wa ta'ala* atas segala karunia-Nya sehingga laporan akhir Proyek Desain Utama Agroindustri (Prodata) ini berhasil diselesaikan. Judul yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Februari 2024 sampai bulan Juni 2024 yaitu “Strategi Penguatan Pengadaan Bahan Baku di *Modern Rice Milling Plant* Perum BULOG Sragen.” Penyelesaian laporan ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Ungkapan terima kasih penulis sampaikan kepada

1. Bapak Dr. Ir. Muslich, M.Si, Bapak Bapak Prof. Dr. Ir. Tajuddin Bantacut, M.Sc, dan Bapak Dr. Andes Ismayana, S. T.P., M. T, selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi selama pelaksanaan Proyek Desain Utama Agroindustri (Prodata) ini.
2. Bapak Willy, Bapak Hermawan, Bapak Karim, Bapak Mulkan, Bapak Nuky selaku pembimbing lapang selama penelitian di MRMP Perum BULOG Sragen
3. Departemen Teknologi Industri Pertanian dan Perum BULOG yang telah mengakomodasi dan mendanai penelitian.
4. Para pakar yang memberikan penilaian dan saran pada pelaksanaan proyek desain utama (*capstone*) ini.
5. Seluruh Dosen, Tenaga Pendidik, Teknisi Departemen TIN yang telah mengajarkan banyak hal kepada saya serta menyediakan fasilitas bagi saya sampai dapat menempuh gelar sarjana di IPB University.
6. Ibu Dyah, Adik Gusti, serta seluruh keluarga besar tercinta yang selalu memberikan dukungan kepada penulis.
7. KONTINGEN, TIN *Head Hunters*, serta Batalyon Merah yang selalu kebersamai penulis dalam menempuh pendidikan sarjana

Semoga tugas akhir ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, 9 Agustus 2024

Hannantyo Aji



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	ix
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	1
1.3 Tujuan	2
1.4 Manfaat	2
1.5 Ruang Lingkup	2
TINJAUAN PUSTAKA	3
2.1 Pengadaan Bahan Baku	3
2.2 Kemitraan	3
2.3 Analisis SWOT (<i>Strength, Weakness, Opportunity, Threat</i>)	4
2.4 Analisis QSPM (<i>Quantitative Strategic Planning Matrix</i>)	4
III METODE	6
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian	6
3.2 Tahapan Desain Keteknikan	6
3.3 Analisis Data	9
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	12
4.1 Hasil Eksplorasi	12
4.2 Hasil Pendefinisian Masalah	14
4.3 Hasil Ideasi	14
4.4 Hasil Pengembangan Prototipe	15
V SIMPULAN DAN SARAN	28
5.1 Simpulan	28
5.2 Saran	28
DAFTAR PUSTAKA	29
LAMPIRAN	31
RIWAYAT HIDUP	34

DAFTAR TABEL

1	Matriks SWOT	10
2	Hasil eksplorasi masalah	12
3	Hasil perhitungan nilai IFAS	17
4	Hasil perhitungan nilai EFAS	18
5	Alternatif strategi berdasarkan matriks SWOT	20
6	Ranking alternatif solusi berdasarkan analisis QSPM	26

DAFTAR GAMBAR

1	Tahapan desain keteknikan	7
2	Business process model notation (BPMN) pengadaan bahan baku GKP MRMP BULOG Sragen	12
3	Input pengadaan bahan baku tahun 2024	13
4	Kerangka operasional pengadaan bahan baku	14
5	Diagram Kartesius	19

DAFTAR LAMPIRAN

1	Lampiran 1 Penilaian responden terhadap faktor internal	31
2	Lampiran 2 Penilaian responden terhadap faktor eksternal	32
3	Lampiran 3 Perhitungan analisis QSPM	33

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR ISTILAH

<i>Attractiveness Score</i>	:	<i>Attractiveness Score</i> fokus pada skor atau nilai yang diberikan pada setiap faktor kritis keberhasilan dalam matriks QSPM
EFAS	:	EFAS (<i>External Factors Analysis Summary</i>) adalah komponen dari analisis SWOT yang digunakan untuk mengidentifikasi dan mengevaluasi faktor-faktor eksternal seperti peluang dan ancaman yang mempengaruhi suatu organisasi.
IFAS	:	IFAS (<i>Internal Factors Analysis Summary</i>) adalah komponen dari analisis SWOT yang digunakan untuk mengidentifikasi dan mengevaluasi faktor-faktor internal seperti kekuatan dan kelemahan dalam suatu organisasi.
QSPM	:	Metode yang digunakan untuk menyusun strategi dan mengevaluasi alternatif strategi berdasarkan skala prioritas
SWOT	:	Metode analisis strategi yang digunakan oleh perusahaan untuk mengevaluasi posisi perusahaan dalam lingkungan bisnis atau pasar tertentu

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.