

# STRATEGI BISNIS BUDIDAYA PEMBESARAN IKAN KOI (*Cyprinus carpio*) DI BERKAH KOI FARM, PEKANBARU, RIAU

**FERDIAN TITO LESMANA**



**DEPARTEMEN BUDIDAYA PERAIRAN  
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2024**



### *@Hak cipta milik IPB University*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Strategi Bisnis Budidaya Pembesaran Ikan Koi (*Cyprinus carpio*) di Berkah Koi Farm, Pekanbaru, Riau” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Januari 2024

*Ferdian Tito Lesmana*  
NIM C14190108

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



### *@Hak cipta milik IPB University*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## ABSTRAK

FERDIAN TITO LESMANA. Strategi Bisnis Budidaya Pembesaran Ikan Koi (*Cyprinus carpio*) di Berkah Koi Farm, Pekanbaru, Riau. Dibimbing oleh YANI HADIROSEYANI dan IIS DIATIN.

Ikan koi (*Cyprinus carpio*) merupakan salah satu ikan hias dengan nilai ekonomis tinggi yang mengandalkan warna dan bentuk tubuhnya sebagai ciri khas keindahan. Penggunaan strategi bisnis yang tidak optimal merupakan permasalahan dalam kegiatan budidaya ikan koi di Indonesia yang nantinya akan memengaruhi produktivitas dan nilai keuntungan yang didapatkan. Penelitian ini bertujuan untuk melakukan analisis strategi bisnis pada pembesaran ikan koi (*Cyprinus carpio*). Penelitian ini menggunakan metode studi kasus dengan pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan mengikuti kegiatan budidaya secara langsung. Secara keseluruhan, kinerja produksi dan usaha di Berkah Koi Farm menunjukkan hasil yang belum maksimal. Hasil analisis Matriks IE Berkah Koi Farm berada pada posisi sel V, yaitu area *Hold and Maintain*. Alternatif strategi yang dapat digunakan adalah penetrasi pasar dan pengembangan produk.

Kata kunci: analisa bisnis, bisnis ikan koi, faktor internal-eksternal, SWOT

## ABSTRACT

FERDIAN TITO LESMANA. Business Strategy for Koi Fish (*Cyprinus carpio*) Cultivation at Berkah Koi Farm, Pekanbaru, Riau. Supervised by YANI HADIROSEYANI and IIS DIATIN.

Koi fish (*Cyprinus carpio*) is an ornamental fish with high economic value that relies on its color and body shape as its characteristic beauty. The use of business strategies that are not optimal is a problem in koi fish farming activities in Indonesia which will later affect productivity and the value of profits obtained. This research aims to conduct a business strategy analysis on growing koi fish (*Cyprinus carpio*). This research uses a case study method by collecting data through observation, interviews, and directly participating in cultivation activities. Overall, production and business performance at Berkah Koi Farm shows results that are not yet optimal. The results of the IE Matrix analysis of Berkah Koi Farm are in cell V position, namely the Hold and Maintain area. Alternative strategies that can be used are market penetration and product development.

Keywords: business analysis, internal-external factors, koi fish business, SWOT



### *@Hak cipta milik IPB University*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

**STRATEGI BISNIS BUDIDAYA PEMBESARAN IKAN KOI  
(*Cyprinus carpio*) DI BERKAH KOI FARM, PEKANBARU, RIAU**

**FERDIAN TITO LESMANA**

Skripsi  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Perikanan pada  
Program Studi Teknologi dan Manajemen Perikanan Budidaya

**DEPARTEMEN BUDIDAYA PERAIRAN  
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
2024**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University





**@Hak cipta milik IPB University**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. Prof. Dr. Ir. Eddy Supriyono, M.Sc.
2. Dr. Julie Ekasari, S.Pi., M.Sc.



Judul Skripsi : Strategi Bisnis Budidaya Pembesaran Ikan Koi (*Cyprinus carpio*) di Berkah Koi Farm, Pekanbaru, Riau  
Nama : Ferdian Tito Lesmana  
NIM : C14190108

Disetujui oleh

Pembimbing 1:  
Dr. Ir. Yani Hadiroseyani, M.M



Pembimbing 2:  
Prof. Dr. Ir. Iis Diatin, M.M



Diketahui oleh

Ketua Departemen Budidaya Perairan:  
Prof. Dr. Alimuddin, S.Pi, M.Sc  
NIP. 19700103 199512 1 001



Tanggal Ujian:  
2 April 2024

Tanggal Lulus:



### *@Hak cipta milik IPB University*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## PRAKATA

Segala Puji dan Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia dan kemurahanNya sehingga skripsi ini berhasil diselesaikan. Judul yang dipilih penulis untuk skripsi “Strategi Bisnis Budidaya Pembesaran Ikan Koi (*Cyprinus carpio*) di Berkah Koi Farm, Pekanbaru, Riau”. Penelitian ini dilaksanakan bulan Januari 2023 – Juli 2023. Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan doa dan dukungannya, yakni:

1. Ibu Dr. Ir. Yani Hadiroseyani, M.M. dan Ibu Prof. Dr. Ir. Iis Diatin, M.M. selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dan memberikan saran selama proses penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Eddy Supriyono, M.Sc. selaku dosen penguji dan Ibu Dr. Julie Ekasari, S.Pi., M.Sc. selaku gugus kendali mutu yang telah membantu memberikan saran serta masukan dalam penyusunan skripsi ini.
3. Pemerintah Kabupaten Rokan Hilir atas beasiswa yang telah dipercayakan kepada penulis.
4. Keluarga, yaitu Ibu Aisyah dan Bapak Winarto yang selalu memberikan dukungan.
5. Seluruh staf tata usaha dan laboran Departemen Budidaya Perairan.
6. Bapak Berkah selaku pemilik serta seluruh karyawan yang berada di Berkah Koi Farm.
7. Seluruh teman terdekat yang telah memberikan dukungan, menemani, dan menolong penulis dalam proses penyusunan skripsi.

Semoga skripsi ini dapat memberi manfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Januari 2024

*Ferdian Tito Lesmana*



### *@Hak cipta milik IPB University*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## DAFTAR ISI

I.	PENDAHULUAN .....	1
1.1	Latar Belakang .....	1
1.2	Tujuan .....	2
1.3	Manfaat .....	2
II.	METODE.....	2
2.1	Waktu dan Tempat .....	2
2.2	Jenis dan Pengumpulan Data .....	2
2.3	Sumber Data.....	3
2.4	Analisis Data .....	3
III.	HASIL DAN PEMBAHASAN.....	15
3.1	Analisis Aspek Internal.....	15
3.2	Analisis Faktor Internal Menggunakan Analisis VRIO ( <i>Values, Rarity, Inimitability, Organized</i> ).....	25
3.3	Analisis Aspek dan Faktor Eksternal .....	28
3.4	Identifikasi Faktor Internal-Eksternal .....	31
3.5	Perumusan Alternatif Strategi SWOT.....	34
3.6	Implementasi dan Evaluasi Alternatif Strategi .....	35
IV.	SIMPULAN DAN SARAN .....	42
4.1	Simpulan .....	42
4.2	Saran.....	42

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Biaya investasi pada pembesaran ikan koi di Berkah Koi Farm.....	46
2	Biaya tetap pada pembesaran ikan koi di Berkah Koi Farm.....	46
3	Biaya variabel pada pembesaran ikan koi di Berkah Koi Farm dengan perbandingan padat tebar .....	47
4	Biaya variabel pada pembesaran ikan koi di Berkah Koi Farm dengan perbandingan tingkat kelangsungan hidup.....	47
5	Penerimaan pada pembesaran ikan koi di Berkah Koi Farm .....	48



### @Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.