

# ANALISIS MODEL BISNIS INKLUSIF PADA RANTAI NILAI KOPI ARABIKA DI JAVA FRINSA ESTATE PANGALENGAN

**ARGYA YOKKA APRIYANI**



**PROGRAM STUDI BISNIS  
SEKOLAH BISNIS  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2024**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



**IPB University**  
Bogor Indonesia

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



### *@Hak cipta milik IPB University*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis Model Bisnis Inklusif pada Rantai Nilai Kopi Arabika di Java Frinsa Estate Pangalengan” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2024

Argya Yokka Apriyani  
K1401201003

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## ABSTRAK

ARGYA YOKKA APRIYANI. Analisis Model Bisnis Inklusif pada Rantai Nilai Kopi Arabika di Java Frinsa Estate Pangalengan. Dibimbing oleh RADEN DIKKY INDRAWAN dan ASADUDDIN ABDULLAH.

Inisiatif dan keterlibatan petani kopi yang masih rendah menunjukkan perlunya penerapan model bisnis inklusif yang menekankan keterlibatan semua pelaku dalam rantai nilai. Penelitian ini bertujuan menganalisis model bisnis inklusif pada rantai nilai kopi di Bandung Selatan dengan fokus pada Java Frinsa Estate. Menggunakan pendekatan campuran, data dikumpulkan melalui wawancara dan kuesioner, lalu dianalisis dengan metode analisis rantai nilai, pemetaan BMC, dan penilaian tingkat inklusifitas menggunakan *framework* SI-RCOV. Hasil menunjukkan rantai nilai melibatkan petani, pengumpul, dan pengolah. Tingkat inklusifitas Java Frinsa Estate tergolong inklusif (indeks 3,76 atau 75,2%), namun aspek organisasi memerlukan perbaikan (indeks 3,38 atau 67,6%) dan aktor petani non-mitra menunjukkan tingkat inklusifitas terendah (indeks 3,04 atau 60,8%).

Kata kunci: inklusifitas, model bisnis inklusif, rantai nilai kopi, SI-RCOV.

## ABSTRACT

ARGYA YOKKA APRIYANI. Analysis of Inclusive Business Model on Arabica Coffee Value Chain in Java Frinsa Estate Pangalengan. Supervised by RADEN DIKKY INDRAWAN and ASADUDDIN ABDULLAH.

The low initiative and involvement of coffee farmers suggests the need to implement an inclusive business model that emphasizes the involvement of all actors in the value chain. This study aims to analyze inclusive business models in the coffee value chain in South Bandung with a focus on the Java Frinsa Estate. Using a mixed approach, data were collected through interviews and questionnaires, then analyzed using value chain analysis, BMC mapping, and inclusiveness assessment using the SI-RCOV framework. The results show that the value chain involves farmers, collectors, and processors. The inclusiveness level of Java Frinsa Estate is classified as inclusive (index 3.76 or 75.2%), but the organization aspect requires improvement (index 3.38 or 67.6%) and non-partner farmers showed the lowest level of inclusiveness (index 3.04 or 60.8%).

Keywords: coffee value chain, inclusiveness, inclusive business model, SI-RCOV.

# **ANALISIS MODEL BISNIS INKLUSIF PADA RANTAI NILAI KOPI ARABIKA DI JAVA FRINSA ESTATE PANGALENGAN**

**ARGYA YOKKA APRIYANI**

Skripsi  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana pada  
Program Studi Bisnis

**PROGRAM STUDI BISNIS  
SEKOLAH BISNIS  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2024**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



**IPB University**  
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



**@Hak cipta milik IPB University**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

**Tim Penguji pada Ujian Skripsi:**

- 1 Dr. Asep Taryana, S.T.P., M.M.**
- 2 Dr. Ir. Popong Nurhayati, M.M.**

Judul Skripsi : Analisis Model Bisnis Inklusif pada Rantai Nilai Kopi Arabika di Java Frinsa Estate Pangalengan

Nama : Argya Yokka Apriyani  
NIM : K1401201003

Disetujui oleh

Pembimbing 1:  
Dr. Raden Dikky Indrawan, S.P., M.M.

Pembimbing 2:  
Asaduddin Abdullah, B.Sc., M.Sc.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:  
Dr. Siti Jahroh, B.Sc., M.Sc.  
NIP 197711262008122001



Tanggal Ujian: 5 Agustus 2024

Tanggal Lulus : 19 Agustus 2024

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Maret 2024 sampai bulan Juli 2024 ini ialah model bisnis inklusif, dengan judul “Analisis Model Bisnis Inklusif pada Rantai Nilai Kopi Arabika di Java Frinsa Estate Pangalengan”.

Dalam penulisan karya ilmiah ini banyak kesulitan yang ditemui, namun berkat bimbingan, dorongan dan bantuan dari berbagai pihak akhirnya karya ilmiah ini dapat diselesaikan. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Raden Dikky Indrawan, S.P., M.M. sebagai ketua komisi pembimbing yang telah membantu memberikan bimbingan dan saran dalam menyelesaikan penelitian ini.
2. Bapak Asaduddin Abdullah, B.Sc., M.Sc. sebagai anggota komisi pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan membantu menyelesaikan penelitian ini.
3. Ibu Dr. Heti Mulyati, S.TP., M.T. atas kontribusinya dalam mendukung penelitian ini. Beliau telah memberikan kesempatan berharga dengan mengikutsertakan penulis dalam riset Ri-FUND IPB University, dan skripsi ini merupakan bagian dari penelitian tersebut.
4. Bapak Ir. Wildan Mustofa dan Ibu Atieq Mustikaningtyas sebagai pemilik Java Frinsa Estate yang telah memberikan izin penelitian dan membantu dalam penyediaan data.
5. Kepada kedua orang tua, yang telah memberikan semangat, dukungan moril dan materil selama pendidikan.
6. Kepada adik tercinta, Dinda Hasna Khairunnisa yang selalu memberikan dukungan dan menghibur dalam pengerjaan penelitian ini.
7. Untuk “Blau” (Aghnia, Carissa, Tiara, dan Viola) selaku sahabat penulis yang telah mendukung dan mendengarkan keluh kesah pada saat penyusunan penelitian ini.
8. Untuk teman-teman selama masa studi Geraldiana, Ariq, dan Rendy atas dukungan dan kebersamaannya.
9. Rekan mahasiswa SB 57 yang telah berjuang bersama-sama dalam menyelesaikan studi.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2024

*Argya Yokka Apriyani*



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	3
1.5 Ruang Lingkup	3
II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Link Methodology	4
2.2 Rantai Nilai	5
2.3 Rantai Nilai Kopi	7
2.4 Model Bisnis Inklusif	8
2.5 Strategi Meningkatkan Inklusifitas	8
2.6 Penelitian Terdahulu	9
2.7 Kerangka Pemikiran	12
III METODE	13
3.1 Waktu dan Tempat	13
3.2 Jenis dan Sumber Data	13
3.3 Metode Penentuan Sampel	13
3.4 Metode Pengolahan dan Analisis Data	14
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	19
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	19
4.2 Gambaran Umum Petani	20
4.3 Rantai Nilai Kopi Bandung	20
4.4 Business Model Canvas	21
4.5 Model Bisnis Inklusif	27
4.6 Strategi Meningkatkan Inklusifitas	31
V SIMPULAN DAN SARAN	34
5.1 Simpulan	34
5.2 Saran	34
DAFTAR PUSTAKA	35
LAMPIRAN	37
RIWAYAT HIDUP	39

## DAFTAR TABEL

1	Penelitian terdahulu terkait model bisnis inklusif pada rantai nilai kopi	9
2	Uji Validitas Kuesioner	16
3	Kategori penilaian kriteria inklusifitas	18
4	Tingkat inklusifitas	18
5	Proses produksi kopi Java Frinsa Estate	22
6	Indeks inklusifitas rantai nilai Java Frinsa Estate	27
7	Kemungkinan pengaruh faktor struktural terhadap bisnis inklusif dalam tata kelola rantai nilai kopi	29
8	Strategi perbaikan untuk meningkatkan keterlibatan petani tradisional	32

## DAFTAR GAMBAR

1	Perkembangan volume dan nilai ekspor kopi 2018-2022 (BPS 2023)	1
2	Ilustri pemetaan rantai nilai pada industri ayam potong (Indrawan <i>et al.</i> , 2018)	5
3	Kerangka pemikiran	12
4	Framework SI-RCOV	16
5	Logo perusahaan	19
6	Rantai nilai kopi Java Frinsa Estate	21
7	BMC Java Frinsa Estate	22

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.