

**PENGEMBANGAN MODEL BISNIS DAN STUDI
KELAYAKAN FINANSIAL PRODUK *DRIED BREADCRUMBS*
DI PT LEGITT BOGA MANDIRI**

HANNA AULIA SAJIDAH



**DEPARTEMEN TEKNOLOGI INDUSTRI PERTANIAN
FAKULTAS TEKNOLOGI PERTANIAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
Bogor Indonesia

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI TUGAS AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tugas akhir dengan judul “Pengembangan Model Bisnis dan Studi Kelayakan Finansial Produk *Dried Breadcrumbs* di PT LeGitt Boga Mandiri” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tugas akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2024

Hanna Aulia Sajidah
F3401201074

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

HANNA AULIA SAJIDAH. Pengembangan Model Bisnis dan Studi Kelayakan Finansial Produk *Dried Breadcrumbs* di PT LeGitt Boga Mandiri. Dibimbing oleh MUHAMMAD ARIF DARMAWAN dan TITI CANDRA SUNARTI.

Desain model bisnis produk *dried breadcrumbs* dari PT LeGitt Boga Mandiri berhasil dikembangkan dari B2B menjadi B2C menggunakan metode BMC. BMC Existing mewakili model bisnis B2B yang saat ini diterapkan oleh mitra dan BMC Improved mewakili pengembangan model bisnis ke pasar B2C dengan segmentasi menengah ke bawah. Hasil model bisnis ke pasar B2C dipelajari kelayakannya menggunakan metode studi kelayakan dengan sumber data dan asumsi yang telah divalidasi bersama mitra. Studi kelayakan memberikan hasil parameter kelayakan NPV Rp 50.876.013.370,-, PBP 46 Bulan, IRR 48,82%, ROI 73,78%, dan B/C 1,208 serta tetap mempertahankan harga yang dapat bersaing dengan produk serupa di segmentasi menengah-ke-bawah. Hasil analisis sensitivitas pada kenaikan harga bahan baku 3% dan 15% menunjukkan hasil yang tetap layak, sehingga bisnis yang dirancang memiliki ketahanan yang tinggi meskipun nantinya ada perubahan variabel maupun asumsi yang mempengaruhi biaya.

Kata kunci: *business model canvas*, *dried breadcrumbs*, studi kelayakan finansial

ABSTRACT

HANNA AULIA SAJIDAH. Business Model Development and Financial Feasibility Study for Dried Breadcrumbs Product at PT LeGitt Boga Mandiri. Supervised by MUHAMMAD ARIF DARMAWAN and TITI CANDRA SUNARTI.

The business model design for the dried breadcrumbs product by PT LeGitt Boga Mandiri has successfully improved from B2B to B2C using the BMC method. The existing BMC represents the current B2B business model applied by partners, while the improved BMC represents the development of the business model for the B2C market targeting the lower-middle segment. The feasibility of the business model for the B2C market was studied using a feasibility study method with data sources and assumptions validated by partners. The feasibility study results show the following viability parameters, NPV of Rp 50.876.013,370,-, PBP of 46 months, IRR of 48.82%, ROI of 73.78%, and B/C ratio of 1,208, while maintaining competitive pricing with similar products in the middle-to-low segment. Sensitivity analysis results for a 3% and 15% increase in raw material prices still indicated viability, demonstrating that the designed business has high resilience even with potential changes in variables or assumptions affecting costs.

Keywords: business model canvas, dried breadcrumbs, financial feasibility study



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024¹
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

**PENGEMBANGAN MODEL BISNIS DAN STUDI
KELAYAKAN FINANSIAL PRODUK *DRIED BREADCRUMBS*
DI PT LEGITT BOGA MANDIRI**

HANNA AULIA SAJIDAH

Tugas akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Teknik pada
Program Studi Teknik Industri Pertanian

**DEPARTEMEN TEKNOLOGI INDUSTRI PERTANIAN
FAKULTAS TEKNOLOGI PERTANIAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Tugas Akhir:

- 1 Dr. Indah Yuliasih, S.T.P., M.Si.**
- 2 Deasy Kartika Rahayu Kuncoro, S.T., M.T.**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul : Pengembangan Model Bisnis dan Studi Kelayakan Finansial
Produk *Dried Breadcrumbs* di PT LeGitt Boga Mandiri
Nama : Hanna Aulia Sajidah
NIM : F3401201074

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Muhammad Arif Darmawan, S.T.P., M.T.

Pembimbing 2:
Prof. Dr. Ir. Titi Candra Sunarti, M.Si.

Diketahui oleh

Ketua Departemen:
Prof. Dr. Ono Suparno, S.T.P., M.T.
NIP. 197212031997021001

Tanggal Ujian:
(tanggal pelaksanaan ujian)

Tanggal Lulus:
(tanggal penandatanganan oleh Dekan FATETA)

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah yang dilaksanakan sejak Februari 2024 sampai bulan Juli 2024 ini berhasil diselesaikan, dengan judul “Pengembangan Model Bisnis dan Studi Kelayakan Finansial Produk *Dried Breadcrumbs* di PT LeGitt Boga Mandiri” sebagai bagian dari penelitian Produk Desain Utama Agroindustri (Produta) dengan judul “Pengembangan Produk *Dried Breadcrumbs* di PT LeGitt Boga Mandiri”. Penyelesaian karya ilmiah ini tidak terlepas dari banyak bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Ir. Titi Candra Sunarti, M.Si. sebagai dosen PIC dan Muhammad Arif Darmawan, S.T.P., M.T. sebagai dosen pembimbing, yang telah membimbing, memberi arahan dan saran kepada penulis selama berlangsungnya proyek ini.
2. Seluruh Dosen dan Tendik TIN IPB yang telah membantu dan mengajarkan berbagai hal selama penulis menempuh pendidikan sarjana di IPB.
3. PT LeGitt Boga Mandiri sebagai mitra tempat penulis melakukan penelitian yang telah memberikan ilmu, data, dan sarana penelitian.
4. Seluruh keluarga, terutama kedua orang tua, kakak, dan Dani yang telah memberikan dukungan dalam pengerjaan penelitian ini.
5. Takbiratul Ikram dan Mutiara Suci Oktafianti sebagai rekan satu tim penulis dalam melaksanakan Proyek Desain Utama Agroindustri ini.
6. Rekan-rekan seangkatan TINTISARI 57 yang telah kebersamai tugas akhir ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat dan membantu dalam mengembangkan ilmu pengetahuan.

Bogor, 03 Juli 2024

Hanna Aulia Sajidah

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	2
1.4 Manfaat	2
1.5 Ruang Lingkup	2
II TINJAUAN PUSTAKA	3
2.1 Business Model Canvas (BMC)	3
2.2 Studi Kelayakan Finansial	3
III METODE	6
3.1 Waktu dan Tempat	6
3.2 Alat dan Bahan	6
3.3 Prosedur Kerja	6
3.4 Analisis Data	7
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	11
4.1 Pengembangan BMC	11
4.2 Studi Kelayakan Finansial	13
V SIMPULAN DAN SARAN	20
5.1 Simpulan	20
5.2 Saran	20
DAFTAR PUSTAKA	21
LAMPIRAN	23
RIWAYAT HIDUP	36



DAFTAR TABEL

1	Data produksi dan harga jual <i>breadcrumbs</i> berdasarkan jenis kemasan	17
2	Nilai parameter kelayakan pada kondisi sesuai asumsi	17
3	Nilai parameter kelayakan pada kondisi kenaikan harga bahan baku 3%	18
4	Nilai parameter kelayakan pada kondisi kenaikan harga bahan baku 15%	19

DAFTAR GAMBAR

1	<i>Process flow diagram (PFD) dried breadcrumbs</i>	14
2	Neraca massa proses produksi <i>dried breadcrumbs</i>	14

DAFTAR LAMPIRAN

1	Lampiran 1 BMC <i>Existing</i>	24
2	Lampiran 2 BMC <i>Improved</i>	25
3	Lampiran 3 Biaya investasi awal produk <i>dried breadcrumbs</i>	26
4	Lampiran 4 Biaya pokok produksi produk <i>dried breadcrumbs</i> per bulan	27
5	Lampiran 5 Biaya operasional dan depresiasi per bulan	28
6	Lampiran 6 Depresiasi mesin	29
7	Lampiran 7 <i>Cash flow</i> kondisi sesuai asumsi	30
8	Lampiran 8 <i>Cash flow</i> kondisi kenaikan harga bahan baku 3%	32
9	Lampiran 9 <i>Cash flow</i> kondisi kenaikan harga bahan baku 15%	34

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.