



HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DENGAN PENGELOLAAN DANA DESA (Kasus: Desa Tegalwaru, Kecamatan Ciampea, Kabupaten Bogor)

SALSABILA WULAN FARIHA PUTRI SURYAWARDANI



**DEPARTEMEN SAINS KOMUNIKASI DAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT
FAKULTAS EKOLOGI MANUSIA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini, saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul "Hubungan Gaya Kepemimpinan Kepala Desa dengan Pengelolaan Dana Desa (Kasus: Desa Tegalwaru, Kecamatan Ciampea, Kabupaten Bogor)" adalah hasil penulisan saya sendiri. Tulisan ini belum pernah diajukan sebagai karya ilmiah pada perguruan tinggi maupun lembaga lainnya. Selain itu, tulisan ini juga tidak mengandung bahan tulisan pihak lain, baik yang pernah ditulis maupun yang diterbitkan oleh pihak lain kecuali sebagai bahan rujukan dan telah dicantumkan pada daftar pustaka.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan saya bersedia mempertanggungjawabkan pernyataan ini. Dengan ini, saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis ini kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2024

Salsabila Wulan Fariha Putri Suryawardani
I3401201126

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

SALSABILA WULAN FARIHA PUTRI SURYAWARDANI. Hubungan Gaya Kepemimpinan Kepala Desa dengan Pengelolaan Dana Desa. Dibimbing oleh MUKHLAS ANSORI.

Sifat kepemimpinan dianggap sebagai ciri khas yang seharusnya dimiliki oleh seorang pemimpin. Karakteristik berupa sifat, kebiasaan, temperamen, watak, dan kepribadian yang khas dan unik disebut gaya kepemimpinan. Kepala desa sebagai pemimpin berkewajiban mengelola dana desa. Penelitian ini bertujuan untuk melihat hubungan gaya kepemimpinan kepala desa dengan pengelolaan dana desa. Penelitian ini dilakukan di Desa Tegalwaru dengan menggunakan metode kuantitatif didukung oleh data kualitatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Kepala Desa Tegalwaru memiliki gaya kepemimpinan dominan inovatif-progresif yang berhubungan dengan pengelolaan dana desa. Adanya hubungan antara gaya kepemimpinan inovatif-progresif dengan pengelolaan dana desa di Desa Tegalwaru dapat dilihat dari kepala desa yang selalu mengutamakan kepentingan masyarakat. Kepala desa pun mengelola dana desa untuk masyarakat. Kepala desa selalu membuat keputusan bersama dengan masyarakat sehingga program-program yang dijalankan pun sesuai dengan kebutuhan dan keinginan dari masyarakat.

Kata kunci: dana desa, gaya kepemimpinan, kepala desa, kepemimpinan, pengelolaan dana desa

ABSTRACT

SALSABILA WULAN FARIHA PUTRI SURYAWARDANI. Relationship between Leadership Style of Village Head and Management of Village Fund. Supervised by MUKHLAS ANSORI.

Leadership traits are considered as characteristics that must be possessed by a leader. Characteristics in the form of traits, habits, temperament, character, and personality that are distinctive and unique are called leadership styles. The village head as a leader is obliged to manage village funds. This study aims to examine the relationship between the leadership style of the village head and the management of village funds. This research was conducted in Tegalwaru Village using quantitative methods supported by qualitative data. The results showed that the Tegalwaru Village Head has a dominant innovative-progressive leadership style that is associated with the management of village funds. The relationship between innovative-progressive leadership style and village funds management in Tegalwaru Village can be seen from the village head who always prioritizes the interests of the community. The village head also manages village funds for the community. The village head always makes decisions together with the community so that the programs run according to the needs and desires of the community.

Keywords: leadership, leadership style, village fund, village fund management, village head



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



IPB University
— Bogor Indonesia —

Perpustakaan IPB University



HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DENGAN PENGELOLAAN DANA DESA

(Kasus: Desa Tegalwaru, Kecamatan Ciampea, Kabupaten Bogor)

SALSABILA WULAN FARIHA PUTRI SURYAWARDANI

Skripsi

sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana
pada

Program Studi Komunikasi dan Pengembangan Masyarakat

**DEPARTEMEN SAINS KOMUNIKASI DAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT
FAKULTAS EKOLOGI MANUSIA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. Rajib Gandi, S.KPm., M.Si.
2. Heru Purwandari, S.P., M.Si.



IPB University
— Bogor Indonesia —

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



Judul Skripsi

: Hubungan Gaya Kepemimpinan Kepala Desa dengan
Pengelolaan Dana Desa (Kasus: Desa Tegalwaru,
Kecamatan Ciampea, Kabupaten Bogor)

Nama
NIM

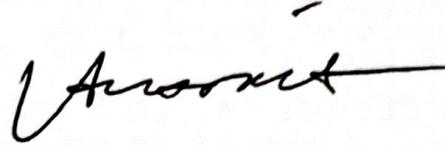
: Salsabila Wulan Fariha Putri Suryawardani
: I3401201126

@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

Pembimbing:

Dr. Drs. Mukhlas Ansori, M.Si.



Diketahui oleh

Ketua Departemen Sains Komunikasi
dan Pengembangan Masyarakat:

Dr. Ir. Anna Fatchiya, M.Si.
NIP 196811211997022001



Tanggal Ujian:
12 Juli 2024

Tanggal Lulus: 30 JUL 2024



PRAKATA

Puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Hubungan Gaya Kepemimpinan Kepala Desa dengan Pengelolaan Dana Desa (Kasus: Desa Tegalwaru, Kecamatan Ciampea, Kabupaten Bogor)”. Selama penulisan, penulis menyadari bahwa dukungan, bantuan, dan doa dari orang-orang terdekat penulis membuat penulis mampu menyelesaikan penelitian ini. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Drs. Mukhlas Ansori, M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan saran, arahan, serta motivasi untuk penulis selama proses penulisan hingga penyelesaian skripsi ini.
2. Kedua orang tua tercinta, Bapak M. Irfan Suryawardana, S.E., M.Si. dan Ibu Irawati, serta keluarga yang selalu memanjatkan doa, dukungan, dan kasih sayang kepada penulis selama mengerjakan skripsi ini.
3. Perangkat Desa Tegalwaru serta masyarakat Desa Tegalwaru yang telah membantu penulis dalam pelaksanaan penelitian ini.
4. Teman satu bimbingan, yaitu Tri Utami Wijayanti serta teman dekat penulis selama di perkuliahan, yaitu Lia Ramadhian, Meutia Rahma, dan Risqi Elvatih yang selalu memberikan semangat dan motivasi serta menjadi tempat berbagi cerita dari penulis.
5. Teman-teman angkatan 57 Departemen Sains Komunikasi dan Pengembangan Masyarakat yang telah melewati banyak waktu bersama di Institut Pertanian Bogor.

Penulis menyadari adanya kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Penulis terbuka terhadap kritik dan saran yang membangun agar penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi berbagai pihak.

Bogor, Juli 2024

Salsabila Wulan Fariha Putri Suryawardani

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian	4
II PENDEKATAN TEORITIS	5
2.1 Tinjauan Pustaka	5
2.2 Kerangka Pemikiran	14
2.3 Hipotesis Penelitian	16
III METODE PENELITIAN	17
3.1 Pendekatan dan Metode Penelitian	17
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	17
3.3 Jenis Data dan Teknik Pengumpulan Data	17
3.4 Teknik Pemilihan Responden dan Informan	18
3.5 Uji Validitas dan Reliabilitas	19
3.6 Teknik Pengolahan dan Analisis Data	19
3.7 Definisi Operasional	20
IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	25
4.1 Kondisi Geografis	25
4.2 Kondisi Sosial	25
4.3 Kondisi Pendidikan	27
4.4 Sarana dan Prasarana	28
4.5 Pemerintah Desa	29
4.6 Profil Kepala Desa	30
4.7 Profil Dana Desa	31
4.8 Ikhtisar	32
V GAMBARAN UMUM RESPONDEN	33
VI GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA	35
6.1 Gaya Kepemimpinan Regresif	35
6.2 Gaya Kepemimpinan Konservatif-Involutif	39
6.3 Gaya Kepemimpinan Inovatif-Progresif	42
6.4 Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Tegalwaru	45
6.5 Ikhtisar	46
VII PENGELOLAAN DANA DESA	49
7.1 Transparansi	49
7.2 Akuntabilitas	51
7.3 Partisipasi	53



7.4 Ikhtisar	55
VIII HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DENGAN PENGELOLAAN DANA DESA	57
IX SIMPULAN DAN SARAN	61
9.1 Simpulan	61
9.2 Saran	61
DAFTAR PUSTAKA	63
LAMPIRAN	67

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

1. Ciri gaya kepemimpinan otoriter, demokratis, dan laissez-faire (Lewin et al. 1993)	7
2. Peningkatan kemandirian desa tahun 2018-2019 (DJPk 2019)	9
3. Teknik pengumpulan data dan jenis data	18
4. Definisi operasional gaya kepemimpinan	20
5. Definisi operasional pengelolaan dana desa	21
6. Batas wilayah Desa Tegalwaru	25
7. Jarak desa menuju lokasi pemerintahan daerah, provinsi, dan kabupaten	25
8. Jumlah penduduk Desa Tegalwaru tahun 2022 berdasarkan jenis kelamin	26
9. Jumlah penduduk Desa Tegalwaru tahun 2022 berdasarkan jenis pekerjaan	26
10. Tingkat pendidikan masyarakat Desa Tegalwaru tahun 2022	27
11. Sarana dan prasarana pendidikan di Desa Tegalwaru tahun 2022	27
12. Sarana dan prasarana di Desa Tegalwaru tahun 2022	28
13. Sarana dan prasarana perhubungan di Desa Tegalwaru tahun 2022	29
14. Karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin	33
15. Karakteristik responden berdasarkan usia	33
16. Karakteristik responden berdasarkan status perkawinan	33
17. Karakteristik responden berdasarkan tingkat pendidikan	33
18. Karakteristik responden berdasarkan pekerjaan	34
19. Karakteristik responden berdasarkan tempat tinggal	34
20. Jumlah dan persentase responden berdasarkan gaya kepemimpinan regresif	35
21. Jumlah dan persentase responden berdasarkan penerapan gaya kepemimpinan regresif	36
22. Jumlah dan persentase responden berdasarkan gaya kepemimpinan konservatif-involutif	39
23. Jumlah dan persentase responden berdasarkan penerapan gaya kepemimpinan konservatif-involutif	39
24. Jumlah dan persentase responden berdasarkan gaya kepemimpinan inovatif-progresif	42
25. Jumlah dan persentase responden berdasarkan penerapan gaya kepemimpinan inovatif-progresif	42
26. Jumlah dan persentase responden berdasarkan penerapan gaya kepemimpinan kepala desa	45
27. Jumlah dan persentase responden berdasarkan transparansi pengelolaan dana desa	49

28. Jumlah dan persentase responden berdasarkan penerapan transparansi dalam pengelolaan dana desa	49
29. Jumlah dan persentase responden berdasarkan akuntabilitas pengelolaan dana desa	51
30. Jumlah dan persentase responden berdasarkan penerapan akuntabilitas dalam pengelolaan dana desa	52
31. Jumlah dan persentase responden berdasarkan partisipasi pengelolaan dana desa	53
32. Jumlah dan persentase responden berdasarkan penerapan partisipasi dalam pengelolaan dana desa	53
33. Jumlah dan persentase responden berdasarkan penerapan pengelolaan dana desa	55
34. Hasil uji statistik hubungan gaya kepemimpinan inovatif-progresif dengan pengelolaan dana desa	57
35. Jumlah dan persentase responden berdasarkan penerapan gaya kepemimpinan kepala desa inovatif-progresif dan pengelolaan dana desa	58

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



DAFTAR GAMBAR

1. Kerangka pemikiran	16
2. Susunan organisasi pemerintahan Desa Tegalwaru	29

@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR LAMPIRAN

1. Lokasi penelitian	68
2. Jadwal penelitian	69
3. Data responden	70
4. Kuesioner penelitian	72
5. Panduan wawancara mendalam	75
6. Catatan harian lapang	78
7. Dokumentasi	81
8. Hasil uji validitas dan reliabilitas	87

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.