

STATE OF THE ART KEBERHASILAN SELEKSI SUKSESOR DALAM ALIH GENERASI BISNIS KELUARGA

SOROS FAMOUS VABOA



**SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2023**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
Bogor Indonesia

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA*

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi berjudul *State of The Art Keberhasilan Seleksi Suksesor dalam Alih Generasi Bisnis Keluarga* adalah benar karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari skripsi saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Maret 2023

Soros Famous Vaboa
NIM K14160033

*Pelimpahan hak cipta atas karya tulis dari penelitian kerja sama dengan pihak luar IPB harus didasarkan pada perjanjian kerja sama yang terkait.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

SOROS FAMOUS VABOA. *State of The Art* Keberhasilan Seleksi Suksesor dalam Alih Generasi Bisnis Keluarga. Dibimbing oleh Lien Herlina dan Assadudin Abdullah.

Peran dan kontribusi bisnis keluarga di suatu negara memiliki peran yang penting. Bisnis keluarga mampu berkontribusi hingga 90 persen *Gross Domestic Capital* (GDP) di Indonesia. Dari besarnya kontribusi perusahaan keluarga terhadap GDP, hanya 40 persen bisnis keluarga yang berhasil dalam proses suksesi (Whatley, 2011). Permasalahan yang sering terjadi yaitu; ketidakpercayaan *founder* atau *predecessor* kepada calon suksesornya dan kurangnya kapabilitas calon suksesor dalam meneruskan tongkat kepemimpinan perusahaan. Dari permasalahan tersebut perlu ada panduan untuk perusahaan keluarga dalam melaksanakan proses suksesi. Penelitian ini bertujuan untuk membantu perusahaan keluarga agar berhasil dalam menjalankan proses suksesi yang dituangkan dalam formulasi ulang *Framework Succession Model* yang didapatkan dari *State of The Art*. Metode yang dipakai dalam pembentukan *Framework Succession Model* menggunakan studi literatur dan *in depth interview* pada perusahaan keluarga. Hasil dari penelitian yang dilakukan suksesi terbagi menjadi tiga fase yaitu; Pra Suksesi, Proses Suksesi dan Pasca Suksesi. *Acceptable, Charismatic, Energetic, Managing dan Networking* menjadi kriteria penting pada calon sukses untuk keberhasilan suksesi.

Kata kunci: Bisnis Keluarga, *Framework Succession Mode, State of The Art, Suksesi Bisnis Keluarga,*

ABSTRACT

SOROS FAMOUS VABOA. *State of The Art* about Successor Selection in Family Business Generation. Supervised by Lien Herlina and Assadudin Abdullah.

The role and contribution of the family business in a country has an important role. Family business is able to contribute up to 90 percent of Indonesian Gross Domestic Capital (GDP). At the large contribution of family companies, only 40 percent of family businesses are successful in the succession process (Whatley, 2011). The problems are; the distrust of the founder or predecessor to his prospective successor and the lack of capability of the prospective successor in continuing the company's leadership. From these problems, it needs to be redefine a framework for family-based companies in perform the succession process. Thus, this study aims to provide family companies succeed the succession process as outlined in the Framework Succession Model as the results from State of The Art. The method used in the formation of the Succession Model Framework uses literature studies and in-depth interviews at family companies. The results of the research conducted by succession are divided into three phases, namely; Pre-Succession, Succession Process and Post Succession. *Acceptable, Charismatic, Energetic, Managing and Networking* are important criteria for prospective successor.

Keywords: *Family Business, Framework Succession Model, State of the art, Succession Family Business*





@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2023
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak ugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



STATE OF THE ART KEBERHASILAN SELEKSI SUKSESOR DALAM ALIH GENERASI BISNIS KELUARGA

SOROS FAMOUS VABOA

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Bisnis
pada
Program Studi Sarjana Bisnis

**SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2023**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1 Fithriyyah Shalihati S.E., M.M.

2 Khairiyah Kamilah S.E., M.Si.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Skripsi : *State of The Art* Keberhasilan Seleksi Suksesor dalam Alih
Generasi Bisnis Keluarga

Nama : Soros Famous Vaboa
NIM : K14160033

@Hak cipta milik IPB University

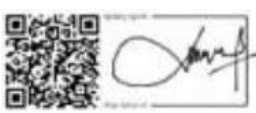
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Ir. Lien Herlina, M.Sc.



Pembimbing 2:
Assaduddin Abdullah, B.Sc., M.Sc.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi Bisnis:
Dr. Raden Diky Indrawan, S.P., M.M.
NIP 201908197412171001



Tanggal Ujian: 16 Maret 2023

Tanggal Lulus: 25 Maret 2023

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan pada bulan Januari sampai Februari 2020 adalah mengenai “*State of The Art Keberhasilan Seleksi Suksesi Suksesor dalam Alih Generasi Bisnis Keluarga*”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada Ibu Lien Herlina, MSc selaku dosen pembimbing satu dan Assaduddin Abdullah, Bsc, MSc selaku dosen pembimbing kedua yang telah banyak memberi banyak saran dan masukan. Ucapan terima kasih juga disampaikan seluruh dosen terkhusus yang berada di Sekolah Bisnis IPB yang telah memberikan banyak ilmu dan manfaat kepada penulis. Tak lupa juga saya sampaikan terima kasih kepada Bapak, Ibu, serta seluruh keluarga, sahabat-sahabat atas segala doa dan dukungan kasih sayang.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat dan memberikan wawasan terhadap pelaksanaan proses suksesi.

Bogor, Maret 2023

Soros Famous Vaboa





DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xi
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian	3
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	3
TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 <i>State of The Art</i>	5
2.2 Teori <i>Novelty</i>	5
2.3 Suksesi Bisnis Keluarga	6
III METODE PENELITIAN	7
3.1 Jenis Penelitian	7
3.2 Jenis dan Sumber Data	7
3.3 Teknik Pengumpulan Data	7
3.4 Analisis Data	7
3.5 Kerangka Pemikiran	8
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	9
4.1 Hasil Pemetaan <i>State of The Art</i> Pada Suksesi Bisnis Keluarga	28
4.2 Proses Suksesi	34
4.3 Pasca Suksesi	36
4.4 Validasi <i>Framework Succession Model VUCA Era</i>	41
V SIMPULAN DAN SARAN	45
5.1 Simpulan	45
5.2 Saran	45
DAFTAR PUSTAKA	46
LAMPIRAN	49
RIWAYAT HIDUP	55

Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

1	Perbandingan Kapasitas Ekonomi Indonesia Tahun 2010 dan 2030	2
2	Penelitian Terdahulu	9
3	Hasil Analisis Unsur Dominan dalam Framework Succession Model	36
4	Uji Validasi Aktivitas dalam Framework Succession Model VUCA Era	41
5	Pembobotan Aktivitas Pada <i>Framework</i>	41
6	Uji Validasi Unsur Dominan dalam <i>Framework Succession Model VUCA Era</i>	42
7	Pembobotan Unsur Dominan	43
8	Validasi <i>Framework Succession Model VUCA Era</i>	44
9	Kriteria ideal untuk keberhasilan suksesi	44

DAFTAR GAMBAR

1	Contoh diagram state of the art	5
2	Kerangka Pemikiran	8
3	Enam Tahap dalam Tiga Fase Pra Suksesi	299
4	JCG Octagon Managerial Competency	33
5	Framework Succession Model	36
6	<i>Framework Succession Model VUCA Era</i>	44

DAFTAR LAMPIRAN

1	Kuesioner Penelitian	50
2	Hasil Olah Data Kuesioner Validasi Aktifitas	52
3	Hasil Olah Data Kuesioner Validasi Unsur Dominan	53
4	Bukti Foto Wawancara	54





@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.