



**MANAJEMEN PEMBANGUNAN DAERAH
SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2021**



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengulik kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



©Hak cipta milik IPB University

IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengulik kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “Evaluasi dan Perumusan Strategi Pengelolaan Dana Desa di Kabupaten Bogor” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, April 2021

Ketsia Apriliany Laya
H052190114

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak mengulik kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



RINGKASAN

KETSIA APRILIANNY LAYA. Evaluasi dan Perumusan Strategi Pengelolaan Dana Desa di Kabupaten Bogor. Dibimbing oleh YUSMAN SYAUKAT dan MA'MUN SARMA.

Terbitnya Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa beserta peraturan turunannya telah mengubah paradigma pembangunan desa, dimana desa yang awalnya adalah objek pembangunan menjadi subjek pembangunan berbasis partisipasi untuk meningkatkan kesejahteraan. Sesuai dengan prinsip *money follow function* dan *money follow program*, maka desa diberikan sumber pendapatan yang memadai agar dapat mengelola potensi yang dimilikinya guna meningkatkan ekonomi desa dan kesejahteraan masyarakat salah satunya adalah Dana Desa.

Kabupaten Bogor merupakan penerima Dana Desa terbesar di Provinsi Jawa Barat dengan rata-rata alokasi Dana Desa per desa lebih tinggi dari rata-rata nasional. Namun dalam enam tahun pelaksanaan Dana Desa di Kabupaten Bogor masih ditemukan kendala baik dari sisi pengalokasian, penyaluran, pelaksanaan maupun pelaporan, oleh sebab itu perlu dilakukan evaluasi terhadap implementasi pengelolaan Dana Desa di Kabupaten Bogor dan perumusan strategi untuk perbaikannya.

Tujuan penelitian ini adalah: 1) mengevaluasi implementasi pengelolaan Dana Desa di Kabupaten Bogor yang meliputi aspek pengalokasian, penyaluran, penggunaan dan pelaporan, 2) menganalisis faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja pengelolaan Dana Desa di Kabupaten Bogor, dan 3) merumuskan strategi untuk meningkatkan kinerja pengelolaan Dana Desa di Kabupaten Bogor. Data yang digunakan dalam penelitian ini meliputi data primer dan sekunder. Data primer diperoleh dengan observasi lapangan, wawancara terstruktur dengan informan maupun dengan penyebaran kuesioner kepada responden yang dipilih secara sengaja (*purposive sampling*), sedangkan data sekunder diperoleh dari data yang dipublikasikan Kementerian/Lembaga/Pemerintah Daerah serta dari studi pustaka dan kajian terhadap dokumen-dokumen terkait. Metode analisis yang digunakan untuk menjawab tujuan penelitian adalah: analisis deksriptif dengan *gap analysis*, regresi linear berganda, analisis skala likert, analisis SWOT dan metode QSPM.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa masih terdapat permasalahan dalam pengelolaan Dana Desa di Kabupaten Bogor, antara lain ketidaktepatan pengalokasian berdasarkan status desa, keterlambatan dalam penyaluran, penggunaan yang tidak sesuai dengan prioritasnya, serta keterlambatan dalam pelaporan realisasi anggaran dan fisik kegiatan. Faktor regulasi, sistem pengawasan, kepala desa serta pendamping desa berpengaruh signifikan terhadap kinerja pengelolaan Dana Desa jika diuji bersamaan (uji F), namun hanya variabel regulasi yang berpengaruh secara signifikan jika dilakukan uji parsial (uji t). Implementasi strategi yang dapat dilaksanakan adalah peningkatan kemandirian desa dengan program desa mandiri, pengembangan unit usaha desa untuk peningkatan ekonomi pedesaan, peningkatan kompetensi perangkat desa pengelola Dana Desa dan penyempurnaan program pendampingan bagi desa dalam pengelolaan Dana Desa.

Kata kunci: Dana Desa, *Gap Analysis*, QSPM, Regresi Linear Berganda, SWOT.



SUMMARY

KETSIA APRILIANNY LAYA. Evaluation and Strategy Fomulation of the Village Fund Management in Bogor Regency. Supervised by YUSMAN SYAUKAT and MA'MUN SARMA.

The issuance of Law Number 6 of 2014 about Village and its derivative regulations has changed the village development paradigm, where the village which was originally the object of development become the subject of participation-based development to improve the welfare of the people. In accordance with the principle of money follow function and money follow program, the village is given adequate source of income so that it can manage its potential to improve the village economy and community welfare, which is by providing the Village Fund.

Bogor Regency is the largest recipient of Village Fund in West Java Province with an average of the Village Fund allocated per Village higher than the national average. However, within six years of the implementation of the Village Fund in Bogor Regency, there were still obstacles in terms of allocation, distribution, implementation and reporting. Therefore, it is necessary to evaluate the implementation of the Village Fund management in Bogor Regency and formulate strategies for its improvement.

The purpose of this research are: 1) to evaluate the implementation of the Village Fund management in Bogor Regency that included the aspects of allocation, distribution, use and reporting, 2) to analyze effect of factors on the performance of Village Fund management in Bogor Regency, and 3) to formulate strategies to improve the performance of the Village Fund management in Bogor Regency. This study uses primary and secondary data. Primary data were obtained by means of field observations, structured interviews with informants and by distributing questionnaires to respondents who were selected deliberately (purposive sampling), while secondary data is obtained from data published by Ministries/Institutions/Local Governments as well as from literatures studies and studies of related documents. Some analytical method to answer the research objectives including gap analysis, multiple linear regression, Likert Scale analysis, SWOT analysis and the QSPM method.

Research results indicate that there were still problems in the management of Village Fund in Bogor Regency include inaccurate allocation based on village status, delays in distribution, usage that was not in accordance with its priorities, and delays in reporting budget realization and physical activities. The factors of regulation, supervision system, village head and the village facilitator have a significant effects on the success of the Village Fund management if tested simultaneously (F test), but only the regulation factor had a significant if a partial test was carried out (t test). The implementation of strategies that can be implemented is increasing the village independence through some program such as independent village program, development village business unit to improve rural economy, building the capacity of village fund managers and improving accompaniment for managing the village fund.

Key words : Village Fund, *Gap Analysis*, Multiple Linear Regression, SWOT, QSPM.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2021
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



EVALUASI DAN PERUMUSAN STRATEGI PENGELOLAAN DANA DESA DI KABUPATEN BOGOR

KETSIA APRILIANNY LAYA

Tesis
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Sains pada
Program Studi Magister Pembangunan Daerah

**MANAJEMEN PEMBANGUNAN DAERAH
SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2021**



@Hak cipta milik IPB University

Tim Penguji pada Ujian Tesis

1. Dr. Ir. Lala M Kolopaking, MS
2. Dr. A Faroby Falatehan, SP, ME



Judul Tesis

Nama
NIM

: Evaluasi dan Perumusan Strategi Pengelolaan Dana Desa
di Kabupaten Bogor
: Ketsia Aprilianny Laya
: H052190114

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip pagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Disetujui oleh



Pembimbing 1:

Prof. Dr. Ir. Yusman Syaukat, M.Ec



Pembimbing 2:

Dr. Ir. Ma'mun Sarma, MS, M.Ec

Diketahui oleh



Ketua Program Studi:

Dr. Ir. Ma'mun Sarma, MS, M.Ec

NIP. 19581122 198503 1 002



Dekan Sekolah Pascasarjana:

Prof. Dr. Ir. Anas Miftah Fauzi, M.Eng

NIP. 19600419 198503 1 002

Tanggal Ujian : 30 April 2021

Tanggal Lulus: 07 JUN 2021



Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan November 2020 sampai bulan Januari 2021 ini adalah analisis kebijakan pembangunan daerah dengan judul "Evaluasi dan Perumusan Strategi Pengelolaan Dana Desa di Kabupaten Bogor".

Terima kasih penulis ucapkan kepada para pembimbing, Prof. Dr. Ir. Yusman Syaukat, M.Ec dan Dr. Ir. Ma'mun Sarma, MS, M.Ec yang telah membimbing dan banyak memberi saran dalam penyelesaian tugas akhir ini. Terima kasih juga disampaikan kepada moderator seminar Dr. Ir. Sri Mulatsih, M.Sc Agr, dan penguji luar komisi pembimbing, Dr. Ir. Lala M Kolopaking, MS dan Dr. A Faroby Falatehan, SP, ME. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada jajaran pimpinan Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (LKPP) yang telah mengizinkan penulis melanjutkan jenjang pendidikan pascasarjana dan Pusat Pembinaan, Pendidikan dan Pelatihan Perencana Badan Perencanaan Nasional (Pusbindiklatren Bappenas) yang telah memberikan beasiswa penuh bagi penulis untuk jenjang pascasarjana ini. Selanjutnya penulis juga menyampaikan terima kasih kepada jajaran pimpinan dan staf Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Pemerintah Kabupaten Bogor, Inspektorat Kabupaten Bogor, Kecamatan Babakan Madang, Kecamatan Ciampea, Kecamatan Ciawi, Desa Babakan Madang, Desa Karang Tengah, Desa Ciampea, Desa Cihideung Udik, Desa Cibedug, Desa Bojong Murni dan Desa Banjar Wangi yang telah membantu selama proses pengumpulan data.

Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada Ibu dan Ibu mertua penulis yang selalu memberikan doa serta dukungannya kepada penulis. Untuk suami tercinta: Ricardo Sormin, serta untuk anak-anak tercinta: Belicia Queena dan Amadio Caleb yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya. Terima kasih untuk para sahabat di MPD angkatan 24 : Dwi Ajeng Kartini, Diah Khairani, Rahmi, Almuttaqin, Adam Syafaat, Ichwan Nurofik dan Rahmat Taufik atas segala dukungan dan motivasi serta segala suka duka bersama menimba ilmu di Prodi MPD IPB. Terima kasih juga penulis sampaikan untuk jajaran pimpinan dan staf Prodi MPD IPB : Dr. Ma'mun Sarma, MS, M.Ec, Dr. A. Faroby Falatehan, SP, ME, Bapak Hendra Khaerizal, Ibu Fieta Resnia, dan Bapak Supriyadi yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan studi.

Akhirnya, semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, April 2021

Ketsia Apriliany Laya

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak mengulang kepentingan yang wajar IPB University.



DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
I PENDAHULUAN	1
1.1.Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	9
II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1. Pembangunan Desa	10
2.2 Dana Desa	12
2.3 Pemberdayaan Masyarakat Desa	16
2.4 Evaluasi	16
2.5 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Pengelolaan Keuangan Desa	18
2.6 Strategi	18
2.7 Tinjauan Penelitian Terdahulu	19
2.8 Kerangka Pemikiran	26
III METODE PENELITIAN	28
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	28
3.2 Pendekatan Penelitian	28
3.3 Jenis Data dan Metode Pengumpulan Data	28
3.4 Populasi dan Sampel Penelitian	29
3.5 Metode Pengolahan dan Analisis Data	30
3.6 Perumusan Strategi	38
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	44
4.1 Gambaran Umum	44
4.2 Analisis Implementasi Pengelolaan Dana Desa	46
4.3 Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Pengelolaan Dana Desa	65
4.4 Strategi Peningkatan Kinerja Pengelolaan Dana Desa	74
V SIMPULAN DAN SARAN	92
DAFTAR PUSTAKA	95
LAMPIRAN	101
RIWAYAT HIDUP	129

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 b. Pengutipan tidak mengulik kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR TABEL

Matriks ringkasan kegiatan <i>Community Driven Development</i>	3
Jumlah Dana Desa di Kabupaten Bogor 2015-2019	7
Perubahan Definisi “Desa”	10
Perbandingan tata cara alokasi, cara perhitungan alokasi, mekanisme penyaluran dan prioritas penggunaan Dana Desa tahun 2017-2019	14
Ringkasan penelitian terdahulu	21
Penentuan desa sampel untuk observasi lapangan	29
Rincian teknik pengolahan data dan metode analisis data	30
Aspek dan output untuk analisis dekriptif	31
Operasional variabel	32
Instrumen Skala Likert	35
Matriks Evaluasi Faktor Internal (IFE)	38
Matriks Evaluasi Faktor Eksternal (EFE)	39
Matriks analisis SWOT	40
Matriks Perencanaan Strategis Kuantitatif (QSPM)	41
Besaran Dana Desa Kabupaten Bogor 2017-2019	48
Besaran Dana Desa pada desa sampel tahun 2017-2019	50
Efektivitas anggaran belanja Dana Desa di Kabupaten Bogor	58
Perbandingan harga satuan dalam realisasi pelaksanaan kegiatan pembangunan jalan desa tahun 2019	60
Hasil uji instrumen	66
Hasil uji regresi linier berganda	67
Kesimpulan uji hipotesis	68
Hasil perhitungan Skala Likert	68
Matriks hasil evaluasi faktor internal (IFE)	78
Matriks hasil evaluasi faktor eksternal (EFE)	83
Matriks SWOT dan alternatif strategi peningkatan kinerja pengelolaan Dana Desa	85
Matriks analisis QSPM	86
Implementasi strategi peningkatan kinerja pengelolaan Dana Desa di Kabupaten Bogor	87

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengulang kepentingan yang wajar IPB University.



DAFTAR GAMBAR

1	Jumlah Transfer Dana Desa 2015-2020	4
2	Capaian fisik pemanfaatan Dana Desa 2015-2019	5
3	Outcome program Dana Desa 2015-2019	5
4	Kerangka Pemikiran	27
5	Model Hipotesis	35
6	Kerangka Formulasi Strategi	38
7	Peta Wilayah Kabupaten Bogor	44
8	Profil responden perangkat desa	46
9	Profil responden masyarakat desa	47
10	Alokasi penggunaan Dana Desa pada bidang pembangunan dan pemberdayaan masyarakat desa pada desa sampel tahun 2017-2019	54
11	Profil responden kuesioner faktor kinerja Dana Desa	66

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengulik kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR LAMPIRAN

Kegiatan pada desa sampel yang dibiayai Dana Desa tahun 2017	102
Kegiatan pada desa sampel yang dibiayai Dana Desa tahun 2018	104
Kegiatan pada desa sampel yang dibiayai Dana Desa tahun 2019	108
Ringkasan hasil evaluasi desa sampel pada Kabupaten Bogor	114
Hasil uji validitas dan reliabilitas instrumen	119
Hasil uji asumsi klasik instrumen	122
Hasil rata-rata evaluasi faktor internal (IFE)	124
Hasil rata-rata evaluasi faktor eksternal (EFE)	125
Hasil rating faktor internal dan eksternal	126
Hasil rata-rata analisis QSPM	127

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengulik kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.